

# Relatório de Progresso

1º Quadrimestre

**(NOVA.ID-RDM-CC)**

**Centro para a Gestão de Dados de Investigação**

No âmbito do **PNCADAI - Programa Nacional de Ciência Aberta e Dados Abertos de Investigação**

Inserido na **Medida RE-C05-i08 - Ciência Mais Digital**  
do **PRR - Programa de Recuperação e Resiliência**

(Data do Contrato – 30/12/2024) a (Data de Conclusão – 31/12/2025)

**Data:** 12/05/2025

**Elaborado por:** Juliana Monteiro e João Leitão

**Revisto por:** João Leitão

## Índice

1) Acompanhamento do Progresso .....	3
2) Execução Global .....	8
3) Outros Pontos Considerados Relevantes .....	9
4) Próximos Passos.....	9

## 1) Acompanhamento do Progresso

A criação deste Centro de Competências para a Gestão de Dados de Investigação compreende os seguintes objetivos/metastas:

- Desenvolver e implementar uma política institucional de gestão e partilha de dados;
  - Criar infraestruturas e ferramentas para apoiar a curadoria e reuso de dados;
  - Promover a formação e capacitação em boas práticas de GDI;
  - Estabelecer mecanismos de interoperabilidade e integração com a rede nacional de Data Stewards.
- 
- Promover a formação e capacitação em boas práticas de GDI;
    - Fomentar atividades de capacitação e de formação para gestores de dados de investigação e *Data Stewards* (WP6);
    - Desenvolver um programa de formação adaptado às necessidades específicas dos investigadores, no que diz respeito à gestão de dados de investigação (WP6);

### 1.1. Entregáveis

Em seguida, é apresentado o quadro geral de todos os entregáveis, bem como a sua execução face à calendarização em sede de contrato.

*Tabela 1 - Calendarização Candidatura vs Execução - Entregáveis*

Atividade	Entregáveis	Calendarização estimada		% Execução à data do relatório
<b>Implementação e adoção de política institucional de gestão e partilha de dados de investigação pela(s) instituição(ões) do centro</b>	Princípios e requisitos da(s) política(s) a adotar e a implementar definido(s) (WP4) (WP3)	Até 9 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	30%
			Atual	30%
	Política(s) adotada(s) e implementada(s) (WP4) (WP3)	Até ao final do contrato	Previsto	30%
			Atual	30%
			Previsto	10%

<b>Disponibilização de datasets com potencial de reutilização</b>	Plano de curadoria de dados e de disponibilização de datasets (WP2)	Até 9 meses após o início de vigência do contrato	Atual	10%
	Disponibilização de datasets conforme plano proposto	Até ao final do contrato	Previsto	0%
			Atual	0%
<b>Sessões de formação em boas práticas de gestão de dados de investigação de acordo com o plano proposto pelas entidades proponente</b>	Realização de 30% das sessões do plano proposto (WP6)	Até 9 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	14%
			Atual	7%
	Realização de 100% das sessões do plano proposto (WP6)	Até ao final do contrato	Previsto	14%
			Atual	7%
<b>Integração e colaboração numa rede nacional de data stewards</b>	Integração na rede nacional de data stewards a ser operacionalizada pelo Consórcio (WP6)	Até ao final do contrato	Previsto	0%
			Atual	100%
<b>Participação nas ações de coordenação do Consórcio</b>	Participação em pelo menos 80% das reuniões do Consórcio (WP1)	Até ao final do contrato	Previsto	100%
			Atual	100%
<b>Disponibilização da versão pública dos relatórios de progresso trimestrais do centro</b>	Informação disponibilizada trimestralmente (WP1)	Até ao final do contrato	Previsto	100%
			Atual	100%
<b>Guia de Boas Práticas para Partilha e Rastreabilidade de Utilização dos Dados</b>	Guia(s) concluído(s) e partilhado(s)* (WP2)	Até 10 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	10%
			Atual	10%
<b>Desenvolvimento de um Programa de Mentoria para Data Stewards</b>	Estrutura do Programa de Mentoria* (WP6)	Até ao final do contrato	Previsto	0%
			Atual	10%
<b>Desenvolver um programa de formação de formadores</b>	Mapeamento de competências, requisitos de aprendizagem e	Até 4 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	60%
			Atual	60%

	roadmap de formação* (WP6)			
Criar e gerir uma comunidade de prática	Criação de um fórum online ou espaços de colaboração para debates em curso* (WP6)	Até 5 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	50%
			Atual	50%
Criar um Currículo de Formação e Kit de Ferramentas Pedagógicas	Currículo de formação* (WP6)	Até 11 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	25%
	Kit de ferramentas pedagógicas* (WP6)		Atual	25%
			Previsto	0%
			Atual	0%
Coleção de práticas atuais de coleção de dados	Disponibilização de documento com resumo de práticas atuais* (WP5)	Até 5 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	25%
			Atual	15%
Identificação de riscos nas práticas atuais	Disponibilização de relatório de análises de risco* (WP5)	Até 7 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	0%
			Atual	0%
Criação de guia de boas práticas	Disponibilização de guia de boas práticas de gestão de dados sensíveis* (WP5)	Até ao final do contrato	Previsto	0%
			Atual	0%
Criação de política de propriedade intelectual em situações de investigação colaborativo	Disponibilização de política* (WP5)	Até ao final do contrato	Previsto	10%
			Atual	5%
Comunicação institucional e na disseminação dos resultados do centro	Criação de uma caixa de ferramentas de comunicação* (WP7)	Após o início de vigência do contrato	Previsto	100%
			Atual	100%
Evento de Extensão	Organizar eventos de divulgação* (WP7)	Até 9 meses após o início de vigência do contrato	Previsto	0%
			Atual	3%
Elaboração de um plano de sustentabilidade	Plano de Sustentabilidade* (WP7)	Até ao final do contrato	Previsto	0%
			Atual	0%

<b>Elaboração de um plano de qualidade</b>	Plano de Garantia de Qualidade* (WP7)	Até ao final do contrato	Previsto	0%
			Atual	0%

Até final do 1º quadrimestre de 2025, foram submetidos os entregáveis:

\* WP6: Integração na Rede Portuguesa de *Data Stewards* a ser operacionalizada pelo Consórcio.

## 1.2. Explicação do Progresso e Eventuais Desvios

- O WP1 coordenou a elaboração do plano de atividades do NOVA.ID-RDM-CC o qual foi entregue como previsto e cujo conteúdo foi genericamente aprovado (faltando acrescentar detalhes relativamente à distribuição do financiamento pelas várias atividades previstas).
- O WP1 coordenou também a criação de um conjunto de ferramentas de colaboração e partilha de informação entre os membros envolvidos nas atividades do NOVA.ID-RDM-CC (listas de e-mail para cada WP e para o centro como um todo assim como pastas partilhadas).
- O WP2 já iniciou a tarefa de mapeamento das práticas existentes para a curadoria e partilha de dados de investigação nas unidades de investigação e instituições na orla de ação do NOVA.ID.RDM. Espera-se que esta atividade seja concluída nos próximos dois meses.
- Durante o primeiro quadrimestre de 2025, e embora não estivessem previstos entregáveis no âmbito do WP3, foi concluído e submetido o cronograma de trabalho deste WP.
- Em conjunto, o WP3, WP4 e WP5 iniciaram a elaboração do questionário que será aplicado às Unidades Orgânicas e Unidades de Investigação. Paralelamente, está em curso a fase de levantamento dos elementos essenciais da política, com base em documentos previamente identificados, os quais serão complementados com os dados provenientes do referido questionário.
- O WP4 não tem entregáveis previstos para o 1º quadrimestre, no entanto já iniciaram as atividades de recolha de informação focada nas infraestruturas de suporte ao armazenamento, partilha, e acesso a dados de investigação, sendo que se espera que esta atividade termina no final do mês de Julho (a recolha de informação no universo de atividade deste centro de competências demora algum tempo devido ao universo alargado e muito heterogéneo desse ambiente)..
- No decurso dos trabalhos do WP5, foi identificado que a definição do âmbito da propriedade intelectual assim como de dados sensíveis de investigação eram excessivamente abrangentes considerando a duração prevista do contrato, pelo que se decidiu restringir o âmbito dos mesmos.

- No que diz respeito ao WP6, foi concluído, no primeiro Quadrimestre, o entregável intitulado “Integração na Rede Portuguesa de *Data Stewards* operacionalizada pelo Consórcio”, muito antes de janeiro de 2026, considerando-se que a sua execução foi superada. Neste contexto, realizou-se a seguinte atividade: “Um dia na vida de um *Data Steward*”, sob a forma de *webinar*, no dia 14 de fevereiro, no âmbito da semana *Love Data Week*. Esta iniciativa resultou da colaboração entre a Rede Portuguesa de *Data Stewards* e o Consórcio Re.Data e abordou o papel dos *Data Stewards* na gestão de dados de investigação, integrando-se, deste modo, no entregável “Realização de 30% das sessões de formação do plano proposto”.
- A criação de um Programa de Boas-vindas a Novos Investigadores no perímetro de atividade do NOVA.ID-RDM-CC com arranque previsto em janeiro de 2026, também já se encontra em desenvolvimento, estando agendadas duas sessões, uma no mês de julho e outra em novembro. Portanto, pode-se considerar que a execução deste entregável encontra-se numa fase mais adiantada do que o expectável.
- Em relação ao Programa de Mentoria para *Data Stewards*, o seu desenvolvimento já se encontra em curso, tendo sido apresentado um esboço deste programa na reunião da Rede Portuguesa de *Data Stewards* realizada no dia 30 de abril, o qual foi bem acolhido pela Comunidade.
- Verifica-se um desvio em relação a um entregável que estava, inicialmente, calendarizado para abril de 2025: “Sessão de criação de *Awareness* para Decisores e Investigadores em posição de coordenação”. Este encontrava-se contemplado na sessão que realizar-se-ia no dia 29, no contexto das Jornadas Científicas do GHTM (no Instituto de Higiene e Medicina Tropical) intitulada “Projetos de Ciência Aberta” (<https://www.ihmt.unl.pt/jornadas-ghmt-2025-28-29-de-abril-de-2025/>), onde procurar-se-ia apresentar o Centro de Competências da NOVA.ID-RDM-CC, e sensibilizar os investigadores e os decisores presentes (coordenadores de centros de investigação, coordenadores de grupos de investigação, membros do Comité de Ética, entre outros) para as questões ligadas à gestão de dados de investigação. Todavia, esta foi cancelada devido à instabilidade provocada pela falha generalizada de energia elétrica e de comunicações, permanecendo, neste momento, a aguardar pelo seu reagendamento.
- No contexto da WP7 não só foi produzido o kit de imagem, como a primeira versão da página web do centro de competências encontra-se já disponível online em: <https://www.novaidfct.pt/research/nova-id-research-data-management-competence-centre>
- Ainda no contexto de divulgação das atividades do centro de competências, o WP7 garantiu a divulgação da existência e dos planos relativos ao NOVA.ID-RDM-CC no dia aberta da NOVA FCT (ExpoFCT) durante uma sessão realizada para os professores de secundário, tentando assim estabelecer uma ponte com parceiros relevantes para garantir a sustentabilidade do centro após a vigência do contrato.

## 2) Execução Global

### Execução Financeira:

A execução financeira do NOVA.ID-RDM-CC é neste momento residual, o que é justificado por dois aspetos:

- i) As atividades primárias do centro de competências nesta fase da sua execução é primariamente a recolha de informação relativa às práticas, abordagens, ferramentas, linhas condutoras entre outros aspetos relacionados com a gestão de dados de investigação. Esta atividade, apesar de complexa devido aos motivos enumerados anteriormente é possível de ser realizada com um baixo custo orçamental.
- ii) Existiam dúvidas relativas ao modelo de financiamento e a elegibilidade dos diferentes tipos de rubricas e despesas do centro de competências (que, entretanto, já foram esclarecidas), o que naturalmente levou a um ligeiro atraso do processo de contratação de recursos humanos para suportar algumas das atividades do centro de competências. Nota-se que estes recursos humanos não foram essenciais para garantir a produção atempada dos deliverables previstos, tal como descrito no ponto acima.

Espera-se que a execução financeira do centro de competências NOVA.ID-RDM-CC acelere a partir desta fase, uma vez que as dúvidas existentes foram, entretanto, esclarecidas e as atividades do centro de competências vão começar agora a focar-se na produção de materiais e no desenvolvimento de ações de formação (assim como a realização das mesmas). Adicionalmente, começamos também o processo de recrutamento de recursos humanos para suportar as atividades do centro, nomeadamente uma pessoa para suportar e dinamizar os processos de gestão do centro e das atividades, e também de um conjunto de bolseiros de investigação para trabalharem nos aspetos mais desafiantes, nomeadamente no que diz respeito aos mecanismos para a transformação de dados de investigação para garantir a privacidade e segurança de dados sensíveis.

### Execução dos Deliverables pelas diferentes Work Packages

Sendo o 1º Relatório referente ao Quadrimestre de execução a execução encontra-se descrita na tabela acima. Não foram encontrados atrasos substanciais (tal como indicado na tabela acima) e os existentes são justificáveis primariamente pela dificuldade de recolha de informação num ecossistema de investigação alargado e heterogéneo (tanto em termos de áreas científicas como práticas adotadas por diferentes centros de investigação e equipas de investigadores).

- O WP3 não tem entregáveis previstos para o primeiro quadrimestre.
- O WP4 não tem entregáveis previstos para o primeiro quadrimestre.
- WP6 - Integração na Rede Portuguesa de Data Stewards (100%);



### 3) Outros Pontos Considerados Relevantes

No âmbito do WP6, dedicado à formação, procurámos adotar como estratégia a criação de sinergias junto não só do Consórcio (Re.Data), como também de outras Instituições Universitárias (por exemplo, o Iscte-Instituto Universitário de Lisboa) de modo a evitar a duplicação de esforços em termos de recursos humanos e financeiros alocados, contribuindo para a não sobreposição de formações, para um maior alcance em termos de audiência e para a divisão de custos.

### 4) Próximos Passos

Como próximos passos, a realizar no próximo quadrimestre, identificam-se as seguintes atividades:

- WP1 – Continuará a monitorizar as atividades das várias WPs e a promover reuniões mensais (presenciais) de acompanhamento e estratégia;
- WP3 - Iniciará em maio, a escrita do *draft* da política;
- WP4 - Em maio será finalizada a preparação do inquérito e será dado início à sua disseminação pelas várias UOs, centros de investigação e unidades de investigação.
- WP 5 – Terminar a recolha de toda a informação de práticas atuais de coleção e gestão de dados sensíveis;
- WP5 - Iniciar a análise de risco das práticas atuais de coleção e gestão de dados sensíveis;
- WP6 - Realizar um workshop acerca de Planos de Gestão de Dados de Investigação, através da Plataforma Argos, para *Data Stewards* e investigadores, previsto para o mês de maio, o qual se integra no entregável “Realização de 30% das sessões do plano proposto”;
- WP6 - Realizar o lançamento da Comunidade Prática - Open Science Community Lisboa (OSCL) - a 24 de junho (17h), no ISCTE, num evento onde o público-alvo são os *Data Stewards* e investigadores, integrando o entregável “Criação de um Fórum online ou espaços de colaboração para debates em curso”;
- WP6 – Realizar o Workshop de Curadoria e Partilha de Dados de Investigação no âmbito do Re.Data, a 25 de junho, na NOVA SBE, integrado no roadmap de formação para *Data Stewards*;
- WP6 - Realizar um Workshop sobre Cadernos Eletrónicos de Laboratório (em colaboração com a Rede Portuguesa de *Data Stewards*), a 26 de junho, no ISCTE,

onde o público-alvo é, preferencialmente, composto por investigadores e alunos, inserindo-se no entregável “Realização de 30% das sessões do plano proposto”;

- WP6 – Operacionalizar o Programa de Boas-vindas a Novos Investigadores (onboarding), previsto para o mês de julho, que se encontra contemplado no entregável com a mesma designação;
- WP6 - Realização de uma “Sessão de criação de *Awareness* para Decisores e Investigadores em posição de coordenação” com data ainda por definir, que se encontra contemplado no entregável com a mesma designação;
- WP6 – Executar o mapeamento de competências de gestores de dados de investigação, *Data Stewards* e de investigadores, o qual se encontra previsto para ser entregue em maio-junho 2025, inserindo-se nos entregáveis “Mapeamento de competências, requisitos de aprendizagem e *roadmap* de formação” e “Currículo de formação”, respetivamente.
- No âmbito do WP6, pretende-se investir na formação certificada de profissionais de suporte às atividades de investigação é uma prioridade para que os mesmos adquiram metodologias, práticas e conhecimentos necessários para que possam desempenhar a função de *Data Stewards* nas suas instituições. Um programa de formação de formadores exige investimento para promover a capacitação dos responsáveis que irão desenvolver este programa.
- WP7 – Irá iniciar atividades para evoluir o website do centro de competências para apresentar resultados e outputs, assim como ligar o mesmo a dados de investigação tornados públicos por investigadores em cooperação com o NOVA.ID-RDM-CC.
- WP7 – Irá contactar os especialistas de comunicação das várias unidades na esfera da atividade do NOVA.ID-RDM-CC para estudar um plano estratégico de comunicação para os diferentes intervenientes nas atividades de investigação destas unidades de forma a, por um lado dar a conhecer as atividades do centro de competência, e por outro maximizar o impacto dessas atividades no ecossistema do centro de competências.